

# Transformação cultural: como criar uma cultura de segurança sustentável

Quando segurança deixa de ser indicador e passa a proteger a operação

Essa usina sucroenergética é um grupo agroindustrial brasileiro com atuação global, operando múltiplas unidades de produção e atendendo mais de 60 países em um ambiente de alta complexidade e risco.

## O desafio

Mesmo com avanços nos indicadores de segurança, os resultados operacionais da usina não se sustentavam ao longo do tempo. Havia um efeito de retrocesso: melhorias pontuais eram seguidas por regressões, revelando lacunas de consistência na gestão dos riscos no dia a dia.

A atuação ainda era reativa, sem tratamento estruturado de desvios, e a liderança não operava com rotinas e disciplina suficientes em uma gestão sistêmica dos riscos. Assim, a maturidade da cultura de segurança evoluía abaixo do necessário para suportar a complexidade das operações.

## A solução

Em parceria com a dss+, estruturou-se um programa de transformação de 5 anos, implementado em fases, para integrar segurança à rotina operacional e ao modelo de gestão.

O foco foi fortalecer a atuação da liderança na linha de frente, com governança clara, capacitação prática e padronização de rotinas críticas. Processos essenciais, como identificação de perigos e análise de riscos, foram revisados e incorporados ao dia a dia da operação, apoiados por um modelo contínuo de monitoramento e evolução.

Com isso, a segurança deixou de ser um tema paralelo e passou a funcionar como um mecanismo que impulsiona o desempenho corporativo.

## Impacto real

55%

de Redução total de incidentes registrados

90%

de Redução na taxa de frequência de acidentes com afastamento

## Ponto de virada

*“O que muda não são os indicadores, mas a forma de operar. Quando a liderança passa a atuar de forma estruturada e próxima da operação, os riscos são tratados antes de se materializarem, e os resultados se tornam sustentáveis.”*

**Matthew John Govier**  
Diretor de Indústrias  
América Latina  
dss+



Descubra mais cases  
de Agricultura

## Seu consultor da dss+


**Matthew John Govier**  
Diretor de Indústrias

[matthew.govier@consultdss.com](mailto:matthew.govier@consultdss.com)  
[linkedin.com/in/matthew-govier](https://www.linkedin.com/in/matthew-govier)

**dss+**

Protect. Transform. Sustain.

[www.consultdss.com/pt](http://www.consultdss.com/pt)

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)  [@consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)   

© 2026 DSS Sustainable Solutions. Todos os direitos reservados.