



So kann der Lebensmittel-  
und Getränkesektor die  
Widerstandsfähigkeit der  
Lieferkette verbessern

**dss<sup>+</sup>**

Protect. Transform. Sustain.



## Wachstum und Erfolg in einem komplexen regulatorischen Umfeld

Die Lebensmittel- und Getränkeindustrie (L&G) ist ein lebenswichtiger und sich dynamisch entwickelnder Teil der europäischen Wirtschaft und steht nun vor großen Herausforderungen durch sich verändernde Regulierungen, die digitale Transformation, herausfordernde Risiken in der Lieferkette und dynamische Innovationen.

In den kommenden Monaten wird dss<sup>+</sup> praktische Einblicke und Lösungen für diese Herausforderungen publizieren, die auf Sie als Top-Führungskräfte zugeschnitten sind. In dieser sechsteiligen Serie werden wir die neuesten Herausforderungen, Potentiale und mögliche Marktpositionierungen beleuchten.

Unser Ziel ist es, wirksame Strategien für die betriebliche Resilienz aufzuzeigen, die L&G-Unternehmen helfen, inmitten des volatilen Umfeldes zu bestehen und Wettbewerbsvorteile zu nutzen.

Veröffentlicht bei

**WELT**

Die Artikel in dieser Serie  
befassen sich mit:

1. Wachstum und Erfolg in einem komplexen regulatorischen Umfeld
2. Stärkung der Resilienz der Lieferketten
3. Nutzung der datengesteuerten digitalen Transformation
4. Umsetzung von Agilem und Lean Manufacturing
5. Mehr Leistung durch Mitarbeiterengagement
6. Förderung einer Verbesserungsmentalität

**Im zweiten Artikel unserer Serie über praktische Lösungen für die Herausforderungen der Lebensmittel- und Getränkeindustrie gehen wir der Frage nach, wie sich Unternehmen gegen Störungen in der Lieferkette wappnen können.**

Störungen in der Lieferkette sind eine große Herausforderung für die Lebensmittel- und Getränkeindustrie. Ob klimabedingte oder unvorhergesehene Ereignisse wie Covid, Naturkatastrophen oder geopolitische Ereignisse - ein Unternehmen, das Herausforderungen standhält, sich an Veränderungen anpasst und sich von solchen Krisen erholt, unterscheidet sich dadurch, dass es seine Lieferkette widerstandsfähiger macht und mehr Produkte in den Supermarktregalen hat.

Um diese Komplexität zu bewältigen, müssen Unternehmen Strategien entwickeln, die in erster Linie Risiken minimieren, die eine kosteneffiziente und störungsfreie Produktion gefährden könnten. Damit Unternehmen dies erreichen, brauchen sie Agilität, Transparenz, Zusammenarbeit, Nachhaltigkeit und den Einsatz intelligenter Technologien. Zusammen bilden diese Elemente die Grundlage für Strategien zur Risikominderung und verbessern letztendlich die Widerstandsfähigkeit der Lieferkette.





## Verbesserung der Sichtbarkeit und Agilität in der gesamten Lieferkette

Nach Angaben des Weltwirtschaftsforums<sup>1</sup> haben nur 45% der Supply-Chain-Manager einen Einblick in ihre First-Tier-Lieferanten oder überhaupt keinen Einblick, und nur 7% erreichen Multi-Tier-Transparenz. Dieser Mangel an Einblicken beeinträchtigt die Widerstandsfähigkeit der Lieferkette und macht es Einzelhändlern schwer, sich auf Probleme vorzubereiten. Investitionen in fortschrittliche Technologien wie Blockchain und das Internet der Dinge (IoT) können helfen, Produkte während ihres gesamten Lebenszyklus zu verfolgen und zu überwachen.

Zusammenarbeit und regelmäßige, klare Kommunikation sind weitere wichtige Faktoren, die die Sichtbarkeit und Agilität erhöhen. Die Pflege enger Beziehungen zu Lieferanten, Kunden und anderen Interessengruppen ermöglicht es F&B-Unternehmen, Informationen und Daten auszutauschen, um mögliche Probleme schnell zu erkennen.

”

**Nur 45% der Supply-Chain-Manager einen Einblick in ihre First-Tier-Lieferanten oder überhaupt keinen Einblick, und nur 7% erreichen Multi-Tier-Transparenz. “**

1. <https://www.weforum.org/stories/2024/08/blockchain-food-supply-chain/>

## Voraussehen, diversifizieren und investieren zur Stärkung der Widerstandsfähigkeit

Sind die Risiken erst einmal identifiziert, trägt die vorausschauende Analyse der Wahrscheinlichkeit und der Auswirkungen jedes einzelnen Risikos zu einer proaktiven Reaktion bei. Notfallpläne sind unerlässlich. Beispielsweise hat der Russland-Ukraine-Konflikt die Getreideexporte unterbrochen und damit die weltweiten Lebensmittelpreise beeinflusst. Dadurch wurde deutlich, dass eine Diversifizierung der Lieferanten und Vertriebskanäle notwendig ist, um die Abhängigkeit von einer einzigen Liefer- oder Produktionsquelle zu verringern.

Investitionen in redundante Anlagen oder Backup-Systeme tragen dazu bei, dass unvorhergesehene Ereignisse, die Produktionsprozesse zum Stillstand bringen oder verzögern könnten, die Geschäftskontinuität nicht unterbrechen. Außerdem verringern Investitionen in robuste Qualitätskontrollmaßnahmen und Sicherheitsverfahren die Wahrscheinlichkeit von Produktrückrufen und Unfällen, die die Geschäftskontinuität und den Ruf ernsthaft schädigen können.

## Vorausplanen für eine kosteneffiziente und kontinuierliche Produktion

Die langfristige Widerstandsfähigkeit eines Unternehmens hängt von ununterbrochenen und kosteneffizienten Produktionszyklen ab, insbesondere in Zeiten erhöhter wirtschaftlicher und politischer Störungen. Optimale Lagerbestände können Angebot und Nachfrage ausgleichen und gleichzeitig die Kosten minimieren. Die Berücksichtigung von Vorlaufzeiten, Lagerkosten und potenziellen Unterbrechungen erhöht zudem die Genauigkeit der Bestandsrichtlinien.

Lean- und Six-Sigma-Prinzipien in der Fertigung können Verschwendung beseitigen und die Effizienz verbessern und somit die Strategien zur Kapazitätsplanung weiter stärken. Ebenso können Wertstromanalysen und Just-in-Time-Bestände bei Nachfrageschwankungen aufgrund von saisonalen Schwankungen und neuen Produktplänen helfen.

## Nutzung von Zusammenarbeit und Technologie zur Stärkung der Lieferkette und Optimierung von Kosten

Die Förderung von Zusammenarbeit und der Einsatz von Technologie können die Widerstandsfähigkeit der Lieferkette verbessern. Die Bewertung und Auswahl von Lieferanten nach Zuverlässigkeit, Effizienz, Qualität und Nachhaltigkeit sowie Kosten fördert das Vertrauen und den gegenseitigen Respekt, was wiederum die Loyalität zum besten Preis und die Langlebigkeit der Geschäftsbeziehungen begünstigt.

Intelligente Technologie kann auch zur Kostenoptimierung eingesetzt werden. Investitionen in Tools zur Überwachung und Kontrolle der Kosten in der gesamten Lieferkette, darunter Rohstoffe, Arbeit, Energie und Transport, ermöglichen eine genauere Bestimmung und Umsetzung von Kosteneffizienzplänen und eine bessere Rückverfolgbarkeit. In einem Bericht der Food Standards Agency (FSA)<sup>2</sup> aus dem Jahr 2023 über die Auswirkungen des Arbeitskräftemangels in der Branche wird beispielsweise darauf hingewiesen, dass die Digitalisierung von Lebensmittelkontrollen und die Einführung von mehr Technologie für die Inspektion von Obst und Gemüse die Risiken im Zusammenhang mit der Lebensmittelsicherheit mittel- bis langfristig erheblich verringern könnten.



”

**Lean- und Six-Sigma-Prinzipien in der Fertigung können Verschwendung beseitigen und die Effizienz verbessern und somit die Strategien zur Kapazitätsplanung weiter stärken. “**

## Wettbewerbsfähigkeit durch Lernen aus aktuellen Herausforderungen und Trends

Die Komplexität der F&B-Lieferkette bedeutet, dass das Lernen aus vergangenen Ereignissen und das Vorhersehen künftiger Trends entscheidend sind, um die Widerstandsfähigkeit der Lieferkette zu erreichen und zu verbessern. Die Schaffung der richtigen Grundlagen und unterstützenden Strategien bietet einen klaren und proaktiven Weg, um Störungen zu überwinden und Risiken zu mindern. In der Zukunft müssen sich F&B-Unternehmen weiterhin an eine sich schnell verändernde Landschaft anpassen. Technologien können spannende Möglichkeiten bieten, die Widerstandsfähigkeit der Lieferkette weiter zu verbessern, um Prognosen, Lagerbestände und Abfallvermeidung zu optimieren.

Zudem müssen F&B-Unternehmen aufgrund der zunehmenden Bedeutung von Nachhaltigkeit und ethischer Beschaffung auf innovative Methoden zurückgreifen und mit ihren Lieferanten zusammenarbeiten, um die Auswirkungen auf die Umwelt zu minimieren. Indem sie über diese Trends informiert bleiben und proaktiv Strategien umsetzen, können F&B-Unternehmen widerstandsfähige Lieferketten aufbauen, die zukünftigen Störungen standhalten und langfristig erfolgreich sein können.

2. <https://www.food.gov.uk/research/food-insecurity/the-impact-of-labour-shortages-on-uk-food-availability-and-safety?print=1>

## Author



### **Marcos Salla**

Globaler Direktor, Landwirtschaft,  
Lebensmittel und Getränke, dss+

[marcos.salla@consultdss.com](mailto:marcos.salla@consultdss.com)



## Über dss+

dss+ ist ein führender Anbieter von Beratungsleistungen im Bereich Operation Management mit dem Ziel, Leben zu retten und eine nachhaltige Zukunft zu schaffen. dss+ ermöglicht es Unternehmen, organisatorische und menschliche Kompetenzen aufzubauen, Risiken zu managen, Abläufe zu verbessern, Nachhaltigkeitsziele zu erreichen und verantwortungsvoller zu wirtschaften.

**Wenn dieser Artikel Ihr Interesse geweckt hat, würde sich unser Team von L&G-Experten freuen, von Ihnen zu hören. Kontaktieren Sie uns noch heute!**

[www.consultdss.com](http://www.consultdss.com)

**dss+**

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

[twitter.com/consultdss](https://twitter.com/consultdss)

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)

[www.consultdss.com](http://www.consultdss.com)